

Massimo Colli



Massimo Colli

Tel. +39 02 5501.6530
Cell. +39 335 1229717
Fax +39 02 5518.7694
e-mail massimo.colli49@gmail.com

Dati Anagrafici e Formazione

- Luogo e data di nascita: Bormio, 20 agosto 1949
- Stato civile: coniugato (2 figli).
- Laurea in Economia e Commercio – Università Bocconi (Milano).
- Specializzazione in Business Finance - Università di Denver (Colorado, USA).
- Dottore Commercialista e Revisore Contabile iscritto all'Ordine di Milano dal 1978.
- Socio AIAF.
- Lingue: Inglese, Francese.

Competenze e Ruoli

- Socio e Consigliere Delegato *Reconta Ernst & Young S.p.A.* per il settore FSO – Financial Services Organization sino a giugno 2011.
- Market Coordinator per l'Italia del settore FSO – Financial Services Organization.
- Membro del Banking Committee della Ernst & Young, con il compito di promuovere e sviluppare gli studi e le metodologie sulla revisione e sui controlli nelle aziende di credito.
- Responsabile della revisione di alcuni tra i più importanti gruppi bancari quotati italiani ed internazionali.
- Responsabile di numerose due diligence eseguite in Italia ed in Europa.
- Responsabile di diversi interventi di riorganizzazione dei servizi di Ispettorato in ambito bancario, con particolare esperienza nel settore crediti.
- Esperienza acquisita nella riorganizzazione dei sistemi informativi di due importanti banche.
- Membro del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo di Biverbanca S.p.A. (fino al 28 dicembre 2012).
- Presidente del Consiglio di Amministrazione di MPS Gestione Crediti Banca S.p.A. (fino al 29 marzo 2013).
- Sindaco Effettivo di Azimut Holding S.p.A. (2013-2015).

Attività Didattiche

- Docente presso la Bocconi nel corso di perfezionamento post-universitario sulle Borse Valori - Istituto Lorenzetti.
- Docente presso la Scuola di Alta Formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano – Corso di Amministrazione e Controllo per i seguenti argomenti:
 - "Il controllo del Collegio Sindacale sugli intermediari finanziari" (2008);
 - "La gestione del rapporto Banca-Impresa: doveri degli Amministratori e proposte operative per la redazione delle relazioni finalizzate agli Istituti Bancari" (2009);
 - "La ristrutturazione del debito e gli interventi delle banche per le imprese in crisi" (2010).
- Docente e responsabile dei corsi interni Ernst & Young di formazione per la revisione delle aziende di credito.
- Autore di pubblicazioni per International Bank Accounting Euromoney.
- Coautore della pubblicazione "Il controllo interno nell'intermediazione mobiliare delle banche".
- Coautore della pubblicazione "I presidi della solvibilità delle Banche" IPSOA – II Edizione.
- Dal 2012 componente del Comitato Scientifico Banche, Finanza AFGE (Alta Formazione Giuridico-Economica).
- Dal giugno 2013 membro dell'Associazione Nedcommunity Amministratori Indipendenti.

26/02
2014
mm



Massimo Colli

Tel. +39 02 5501.6530
Cell. +39 335 1229717
Fax +39 02 5518.7694
e-mail massimo.colli49@gmail.com

Esperienze Professionali

- ▶ Oltre 28 anni di esperienza nel settore bancario e finanziario.
- ▶ Significativa esperienza lavorativa acquisita presso la Wells Fargo Bank NA di Londra e Milano, in qualità di responsabile dell'attività corporate.
- ▶ Buyside due diligence su banche retail eseguite in Spagna, Svizzera, Austria, Francia, Polonia e Germania. Vendor due diligence per gruppi internazionali relative a controllate italiane.
- ▶ Membro del Gruppo di lavoro Assirevi per la predisposizione del Principio sulla revisione dei bilanci delle banche (documento n. 1006).
- ▶ Per quanto riguarda il comparto crediti:
 - interventi di analisi sul profilo di rischio del portafoglio crediti: analisi delle anomalie per Banca, per macrosettore, per classe di accordato, per segmenti gestionali ed aree commerciali;
 - monitoraggio delle linee guida di budget e politiche creditizie; determinazione di una metodologia per l'analisi dei flussi e la determinazione dei dubbi esiti per i crediti problematici e relativi aspetti organizzativi e di business;
 - analisi dei parametri relativi alla collettiva, coerenza fra rating e strategie creditizie.
- ▶ Interventi di analisi per alcune banche italiane sui requisiti della funzione contabile, in particolare:
 - identificazione delle aree di rischio ed implementazione dei controlli applicati per la loro mitigazione;
 - analisi dei requisiti di tempestività, completezza e coerenza delle informazioni.
- ▶ Interventi di assistenza in materia dei controlli interni e compliance: definizione di ruoli, compiti e responsabilità nonché dei principi e linee guida per il disegno, funzionamento ed evoluzione di un sistema di controllo continuo ed efficace.
- ▶ Sempre in tema di controlli interni ho avuto modo di maturare esperienze in tema di:
 - governance amministrativa e finanziaria, con particolare riferimento agli adempimenti connessi alla predisposizione di procedure amministrative-contabili ed alla verifica della loro adeguatezza ed effettiva applicazione (Legge 262/2005);
 - disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche e delle società (D.Lgs. 231/01 e successive integrazioni), con particolare enfasi riguardo la predisposizione del "Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo", la sua declinazione operativa nei cd. protocolli e la verifica del compiuto e corretto funzionamento dei protocolli stessi.

Massimo Colli
26/02
2014